

経営分析で「うちの会社の強みってなに？」を解決
事業計画書の重要性と作り方について、わかりやすく解説します！

経営分析の取り組み方と 事業(経営)計画書の作成・活用講座(全2日間)

受講無料

事業計画書は自社の経営状態や強み、市場環境の変化などを把握し、今後の経営に取り組んでいく方向性を明確にする経営の羅針盤です。

また、事業(経営)計画書は金融機関に対する信用力のアップにもつながり、補助金申請でも欠かせないものです。

本セミナーでは、初めての方でも取り組みやすい入門編の経営分析の手法と事業計画書の作り方を伝授いたします。

「小規模事業者持続化補助金」などの補助金申請にも対応できる経営分析の手法や事業計画書の作り方をわかりやすく解説しますので、補助金を利用した事業展開を希望されている方は、ぜひご参加下さい。

日時 1日目 2026年11月 9日(月)
2日目 2026年11月16日(月)
両日とも14:30~17:00

会場 道東経済センタービル 会議室
(釧路市大町1-1-1)
※駐車場には限りがございます。

定員 15名(定員になり次第締め切ります)
※小規模事業者が対象

内容 『経営分析の進め方』『持続化補助金
フォーマットの活用』『事業計画書をつくる』『計画書を活かす派生利用』等

※全2日間のセミナーのため、できるだけ両日の受講をおすすめしております

個別相談会 <講習会参加者対象>

日時 2026年11月10日(火)、17日(火)

※時間帯は当商工会議所よりご連絡の上、事前に
指定させていただきます。

会場 道東経済センタービル 3階会議室

定員 10名(先着順で、定員になり次第締め切ります)
粕谷智和講師、または商工会議所の経営
指導員が個別に面談いたします



講師 粕谷 智和 氏
(株)ケーティーズ 代表取締役
(中小企業診断士)

<お問い合わせ先>

釧路商工会議所 地域振興部 電話:0154-41-4143

お申し込みはFAX
または2次元コードから



2001年(株)しまむらグループ入社、入社1年で店長に抜擢。店舗オペレーションに通じ、マニュアル改善で全社表彰を3度受賞。
2009年より北海道音楽企業に入社。エリア統括社長付として昨年対比大幅売上増を実現する。2014年独立。釧路地域の実情に詳しく、経営相談も数多く担当し、補助金申請等の支援実績も多数。

【経営分析の取り組み方と事業計画書の作成・活用講座】申込書

FAX 0154-41-4000

令和8年 月 日

事業所名		住 所	
TEL	FAX	業 種	従業員数 役員・家族 従業員を除く
受講者 ふりがな (氏名)	(役職) (歳)	受講者 ふりがな (氏名)	(役職) (歳)
個別相談会		希望する (11/10 ・ 11/17 ・ どちらでも) ・ 希望しない	

※ 本申込書にご記入いただきました個人情報につきましては、本講座の実施のみに利用致します。